



***BILANCIO  
CONSUNTIVO  
2020***

# **STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
<b>I Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e utilizz. opere ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento	3.233.601	3.772.534
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre	414.388	475.014
<b>Totale immobilizzazioni immateriali:</b>	<b>3.647.989</b>	<b>4.247.548</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) Terreni e fabbricati	3.512.113	3.648.804
2) Impianti e macchinario	337.592	430.035
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	217.256	210.783
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	40.000	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali:</b>	<b>4.106.961</b>	<b>4.289.622</b>

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
e) altre imprese	1.281	1.281
2) Crediti:		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) verso altri	14.602	14.602
3) Altri titoli		
4) Strumenti finanziari derivati attivi		
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>15.883</b>	<b>15.883</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>7.770.833</b>	<b>8.553.053</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	5.225.302	5.396.815
5) Acconti		
<b>Totale rimanenze</b>	<b>5.225.302</b>	<b>5.396.815</b>

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>II Crediti :</b>		
1) verso clienti		
a) esigibili entro esercizio successivo	5.458.064	5.095.696
b) esigibili oltre esercizio successivo		
<b>TOTALE Clienti</b>	<b>5.458.064</b>	<b>5.095.696</b>
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
5 bis) crediti tributari	131.528	198.689
5 ter) imposte anticipate	13.292	6646
5 quater) verso altri		
a) esigibili entro esercizio successivo	308.753	358.906
b) esigibili oltre esercizio successivo		
<b>TOTALE (5)</b>	<b>453.573</b>	<b>564.240</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>5.911.637</b>	<b>5.659.936</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) partecipazioni in imprese controllanti		
3 bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) altre partecipazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi		
6) altri titoli		
7) altre		
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono imm.ni</b>		

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali presso:		
a) Tesoriere		
b) Banche	701.361	558.425
c) Poste		
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	75.196	61.423
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>776.557</b>	<b>619.849</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE ( C )</b>	<b>11.913.496</b>	<b>11.676.600</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
a) Ratei attivi	-	-
b) Risconti attivi	22.608	27.234
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>22.608</b>	<b>27.234</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>19.706.936</b>	<b>20.256.887</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I Capitale sociale</b>	2.881.554	2.881.554
<b>II Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>		
<b>III Riserva di rivalutazione</b>	1.095.679	1.095.679
<b>IV Riserva legale</b>	1.114.154	1.101.402
<b>V Riserve statutarie</b>		
<b>VI Altre riserve, distintamente indicate:</b>		
a) Fondo contributi in c/capitale per investimenti		
b) Riserva adeguamento valore di conferimento	3.772.534	4.311.467
<b>VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</b>		
<b>VIII Utili (perdite) portati a nuovo</b>		
<b>IX Utile (perdita) dell'esercizio</b>	333.944	255.034
<b>X Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</b>		
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>9.197.865</b>	<b>9.645.135</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri	47.530	24.015
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>47.530</b>	<b>24.015</b>

PASSIVO	31.12.2020	31.12.2019
<b>C) TRATTAM. FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD</b>	<b>744.307</b>	<b>797.309</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) obbligazionari		
2) obbligazioni convertibili		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
4) debiti verso banche		
a) esigibili entro esercizio successivo	1.689.234	989.725
b) esigibili oltre esercizio successivo	1.604.791	541.330
<b>TOTALE (4)</b>	<b>3.294.025</b>	<b>1.531.055</b>
5) debiti verso altri finanziatori		
6) acconti		
a) esigibili entro esercizio successivo	142.540	0
b) esigibili oltre esercizio successivo		
<b>TOTALE (6)</b>	<b>142.540</b>	<b>0</b>
7) debiti verso fornitori		
a) esigibili entro esercizio successivo	5.742.696	7.610.818
b) esigibili oltre esercizio successivo		
<b>TOTALE (7)</b>	<b>5.742.696</b>	<b>7.610.818</b>
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
9) debiti verso imprese controllate		
10) Debiti verso imprese collegate		
11) Debiti verso imprese controllanti:		
a) esigibili entro esercizio successivo	53.968	70.141
b) esigibili oltre esercizio successivo		
<b>TOTALE (11)</b>	<b>53.968</b>	<b>70.141</b>
11 bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti		



<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
12) debiti tributari		
a) esigibili entro esercizio successivo	115.287	122.618
b) esigibili oltre esercizio successivo		
<b>TOTALE (12)</b>	<b>115.287</b>	<b>122.618</b>
13) debiti verso Istituti previdenziali e sicurezza sociale		
a) esigibili entro esercizio successivo	169.733	179.164
b) esigibili oltre esercizio successivo		
<b>TOTALE (13)</b>	<b>169.733</b>	<b>179.164</b>
14) altri debiti		
a) esigibili entro esercizio successivo	171.099	249.484
b) esigibili oltre esercizio successivo		
<b>TOTALE (14)</b>	<b>171.099</b>	<b>249.484</b>
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>9.689.347</b>	<b>9.763.279</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
a) Ratei passivi	0	0
b) Risconti passivi	27.887	27.149
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>27.887</b>	<b>27.149</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>10.509.072</b>	<b>10.611.751</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>19.706.936</b>	<b>20.256.887</b>

## ***CONTO ECONOMICO***

	31.12.2020	31.12.2019
<b>A) (+) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>1) Ricavi</b>		
a) delle vendite e prestazioni	31.880.870	30.352.886
b) da copertura costi sociali		
<b>2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		
<b>3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>		
<b>4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	0	0
<b>5) Altri ricavi e proventi:</b>		
a) altri ricavi e proventi	550.203	485.593
b) contributi in c/esercizio		
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>32.431.072</b>	<b>30.838.479</b>
<b>B) (-) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>-25.602.057</b>	<b>-24.896.364</b>
a) acquisti di merci	-25.501.888	-24.812.608
b) acquisti di materiale di consumo	-100.169	-83.756
<b>7) Per servizi</b>	<b>-1.328.941</b>	<b>-1.347.683</b>
a) servizi industriali e tecnici	-267.512	-255.233
b) servizi di manutenzione e riparazione	-229.772	-242.492
c) servizi commerciali	-393.277	-380.359
d) servizi amministrativi e generali	-438.380	-469.599
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>-236.823</b>	<b>-220.238</b>
<b>9) Per il personale:</b>	<b>-3.432.164</b>	<b>-3.429.263</b>
a) salari e stipendi	-2.467.718	-2.454.680
b) oneri sociali	-759.402	-771.492
c) trattamento di fine rapporto	-191.905	-188.835
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	-13.140	-14.255

	31.12.2020	31.12.2019
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni:</b>	<b>-961.656</b>	<b>-970.603</b>
a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-642.849	-646.479
b) ammortamento delle immobilizzazioni Materiali	-318.807	-324.125
c) altre svalutazione delle immobilizzazioni		
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
<b>11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>-171.513</b>	<b>606.450</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-12.790</b>	<b>-12.785</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>		
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-228.973</b>	<b>-168.861</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>-31.974.916</b>	<b>-30.439.347</b>
<b>(A-B) DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>456.156</b>	<b>399.132</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<b>15) (+) Proventi da partecipazioni:</b>		
a) in imprese controllate		
b) in imprese collegate		
c) in imprese controllanti		
d) in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
e) in altre imprese		
<b>16) (+) Altri proventi finanziari:</b>	<b>28.094</b>	<b>25.055</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
i) verso terzi		
ii) verso imprese controllate		
iii) verso imprese collegate		
iv) verso imprese controllanti		
v) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		

	31.12.2020	31.12.2019
d) proventi diversi dai precedenti:		
i) da terzi	28.094	25.055
ii) verso imprese controllate		
iii) verso imprese collegate		
iv) verso imprese controllanti		
v) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>17) (-) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>-64.039</b>	<b>-49.847</b>
i) verso terzi	-64.039	-49.847
ii) verso imprese controllate		
iii) verso imprese collegate		
iv) verso imprese controllanti		
<b>17-bis) utili e perdite su cambi</b>		
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (+15+16-17+/-17 bis)</b>	<b>-35.946</b>	<b>-24.792</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>18) (+) Rivalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) strumenti finanziari derivati		
<b>19) (-) Svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) strumenti finanziari derivati		
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>		

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/-D)</b>	<b>420.211</b>	<b>374.339</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
a) Ires	-54.235	-70.601
b) Irap	-38.678	-55.349
c) Imposte anticipate	6.646	6646
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>333.944</b>	<b>255.034</b>

# **NOTA INTEGRATIVA**

## Criteri di formazione e valutazione

Il presente bilancio è stato redatto in modo conforme alle disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

In ossequio alle disposizioni del Codice Civile, è stato indicato per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31.12.2020, così come quello chiuso al 31.12.2019 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio. Essa è in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

La Società ha applicato le disposizioni sulla proroga di approvazione del bilancio prevista dall'art. 3 comma 6 del Decreto Milleproroghe.



### ***Il ruolo di A.F.M. durante l'emergenza COVID-19***

Nel 2020 ci siamo trovati di fronte ad un fenomeno assolutamente sconosciuto e ad un evento il “COVID-19” la cui durata non è prevedibile.

La pandemia da COVID-19 ha avuto un impatto rilevante anche sull'attività delle 8 Farmacie Aziendali e Magazzino/Ingrosso sia in termini di coinvolgimento degli operatori, perché in prima linea fin dalle prime settimane di grave emergenza sanitaria, che in termini economici.

Con la pandemia il tema della salute è diventato emergenza quotidiana e l'A.F.M. attraverso le proprie strutture ha rafforzato con i servizi e prodotti, il suo ruolo di vicinanza e di supporto al cittadino.

Nel periodo di lockdown le farmacie si sono distinte come presidio sanitario di prossimità, in particolare quelle di quartiere e periferiche che hanno registrato un costante e rilevante incremento del fatturato rispetto al 2019. Hanno garantito le aperture, hanno fornito un supporto all'attività dei medici con la dematerializzazione delle ricette mediche, con la distribuzione dei vaccini antinfluenzali e KIT di Dispositivi Protezione Individuale, si sono attivate per la distribuzione di mascherine, gel disinfettanti, guanti termometri infrarossi.

# Informazioni sullo Stato Patrimoniale

## A t t i v o

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo di bilancio al netto dei relativi ammortamenti.

I piani di ammortamento di tali costi sono stati predisposti tenendo conto dell'arco temporale entro cui si stima essi producano utilità.

Non sono presenti costi di ricerca e sviluppo.

Le spese di pubblicità sono state imputate integralmente a C.E trattandosi di oneri privi di utilità economica futura.

In dettaglio fanno parte delle immobilizzazioni immateriali le seguenti categorie:

✓ **Avviamento** - con il consenso del Collegio Sindacale è iscritto dal 2001 l'importo relativo all'avviamento come valorizzato dalla perizia giurata. Trattasi di una apposizione conseguente alla definitiva determinazione dei valori patrimoniali conferiti dall'Ente proprietario all'A.F.M. S.p.A. in fase di trasformazione in società per azioni da Azienda Speciale. Tale posta trova la sua contropartita nella voce del patrimonio netto "Riserva per adeguamento del valore di conferimento". L'iscrizione in conto economico della quota di ammortamento relativa all'avviamento è iniziata nel 2002 ed avviene in quote costanti.

Il periodo di ammortamento è stato inizialmente definito, ed ancora oggi confermato, in 25 anni, pari alla durata del contratto di servizio con il Comune di Arezzo per la gestione delle farmacie comunali. In deroga a quanto previsto dal principio n. 24 degli attuali OIC si è ritenuto di mantenere inalterata la durata del piano di ammortamento, considerando nella scelta del periodo come prevalente la componente concessoria legata al contratto.

✓ **Altre Immobilizzazioni** – sono relative a:

- costi sostenuti per l'affidamento dell'incarico di progettazione e direzione lavori necessari per la realizzazione dello spostamento della Farmacia n. 8 terminati nel 2015 e ammortizzati in 6 anni pari alla durata del contratto di affitto, ammortizzati fino al 2020;
- corso di formazione al personale della Farmacia n. 1 per il progetto V/max (Robot) e V/motion (vetrine virtuali) effettuato nel 2016 ed ammortizzato in 5 anni con termine nel 2020.
- Costo sostenuto per il progetto espositivo dei prezzi sui prodotti e il reglettaggio scaffali nelle Farmacie effettuato nel 2016 ammortizzato in 5 anni fino al 2020.
- costo per il progetto di riposizionamento commerciale della Farmacia n. 1, affidato alla Società "Farma Service Centro Italia Srl", volto a individuare ed applicare strategie commerciali per il miglioramento della Farmacia effettuato nel 2017 ed ammortizzato in 5 anni con termine nel 2021
- costi sostenuti per i lavori di ristrutturazione dei nuovo ambulatori attigui alla Farmacia n. 8 di Ceciliano, di proprietà di terzi, ammortizzati in 4 anni pari al periodo residuo della 1° scadenza del contratto di affitto nel 2021 non avendo l'amministrazione manifestato certezza del successivo rinnovo;
- costi per il relamping della Farmacia n. 2 ammortizzati per il periodo residuo del contratto di affitto con termine nel 2020 non avendo l'amministrazione manifestato certezza del successivo rinnovo;
- costo del software applicativo "GEO" della ditta Macrosoft di Macerata per il magazzino effettuato nel 2018 ed ammortizzato in 3 anni fino al 2020;

- giornate di consulenza e addestramento per personale di magazzino da parte della ditta Inservice per il nuovo software e sistema di automatizzazione, ammortizzate in 5 anni con termine nel 2022;
- spese per gli straordinari del personale di magazzino effettuate da maggio a novembre 2018 necessarie per lo spostamento dei prodotti per il cambio di layout della struttura, il caricamento dei prodotti nel sistema automatico Pharmathek, il caricamento delle scadenze e la formazione del nuovo gestionale GEO ammortizzate in 5 anni con termine nel 2022 ;
- buonuscita per il rilascio anticipato dell’immobile condotto in affitto dalla ditta Mengozzi situato in Viale Giotto e destinato alla sede della nuova F.3 oltre ai costi necessari per la ristrutturazione del locale.

Si ricorda che per tali spese si è proceduto all’ammortamento per quote commisurate alla durata del nuovo contratto di locazione stipulato da A.F.M. per il periodo di sei anni rinnovabile dalla società e con rinuncia da parte del proprietario alla disdetta allo scadere dei primi 6 anni. Avendo l’amministrazione intenzione di rinnovare il contratto alla scadenza dei primi 6 anni ed avendo impostato l’investimento sulla durata di 12 anni per tale periodo sono state considerate le quote di ammortamento, con scadenza nel 2029;

- costo per il software “Macrosoft” da utilizzare per la gestione della fatturazione elettronica attiva da ammortizzare in 3 anni fino al 2020.
- Costo del personale per il trasferimento e sistemazione prodotti nella nuova farmacia 3 ammortizzato per 5 anni fino al 2022;
- Software per l’interfacciamento del robot Pharmathek, da parte della Ditta Saedi, per la Farmacia n.3 ammortizzato in 3 anni fino al 2020;

- ▣ Costo per la progettazione, grafica e coordinamento stampe per la Farmacia n.3 ammortizzato in 5 anni , con termine nel 2022;
- ▣ Software della Ditta “Macrosoft” da utilizzare per la gestione delle fatture passive elettroniche, ammortizzato per tre anni , con termine nel 2021;
- ▣ Lavori di ristrutturazione degli ambulatori di via Vittorio Veneto, davanti alla Farmacia Comunale n. 1, di proprietà di terzi, ammortizzati per 6 anni pari alla durata del contratto di locazione con scadenza nel 2024.

A quanto sopra elencato, nel corso del 2020, sono state incrementate le “altre immobilizzazioni” con:

- ❖ Software della Ditta “Pharmagest” per la gestione dei vaccini antinfluenzali da distribuire alle Farmacie clienti del Magazzino A.F.M. Spa, ammortizzato in 3 anni con termine nel 2022;
- ❖ Software per la ricezione e trasmissione ordini digitali al Sistema Sanitario tramite l’intermediario NSO (Nodo Smaltimento Ordini) ammortizzato in 3 anni con termine nel 2022
- ❖ Software cosiddetto “Listino 70” utilizzato per un tipo di ordine da parte dei clienti soci di Farmacentro, ammortizzato per 3 anni fino al 2022
- ❖ Costi sostenuti per la redazione di un parere pro-veritate sulla durata dell’affidamento della gestione del servizio farmaceutico formulato da un professionista competente ed esperto sulle Società partecipate. A tale costo è legato anche l’incarico affidato alla Ditta KPMG per la redazione di un parere in merito alla corretta rappresentazione contabile degli effetti conseguenti alla stipula del nuovo contratto di servizi stipulato da A.F.M. SPA con il Comune di Arezzo in data 25/06/2020. I costi sono stati ammortizzati per la durata di 5 anni con termine nel 2024

Qui di seguito viene schematizzato e riepilogato le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore 31.12.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31.12.2020
Avviamento	3.772.534	0	0	538.933	3.233.601
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0
Altre	475.014	43.290	0	103.916	414.388
<b>Totale</b>	<b>4.247.548</b>	<b>43.290</b>	<b>0</b>	<b>649.459</b>	<b>3.647.989</b>

## II. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, maggiorato dei costi accessori di diretta imputazione.

Tali beni sono stati sistematicamente ammortizzati tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione ed esposti al netto dei relativi fondi.

La quota dei “**terreni**” è scorporata dal valore dei fabbricati di proprietà dell’A.F.M. Sulla base di una puntuale applicazione dei principi contabili nazionali, il valore attribuito all’area è stato individuato avvalendosi del criterio forfettario di stima pari al 20% del costo unitario dell’immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati.

Si ricorda che i “**fabbricati**” strumentali, sono stati oggetto di rivalutazione, ai sensi del D.L. 185/08, convertito con la Legge 2/2009, al 31/12/2008.

Non sussistono i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate, applicando i coefficienti stabiliti dal D.M. 31/12/1988, ridotte della metà nell’esercizio di entrata in funzione del bene aliquota ritenuta adeguata all’effettivo utilizzo dello stesso (2020):

✓ Terreni	non vengono ammortizzati
✓ Fabbricati	3%
✓ Costruzioni leggere	10%
✓ Arredamento	15%
✓ Macchinari	15%
✓ Impianti sollevamento	7,5%
✓ Impianti di allarme	30%
✓ Impianti speciali di comunicazione	25%
✓ Impianto Fotovoltaico	9%
✓ Mobili/macchine ordinarie d'ufficio	12%
✓ Macchine elettroniche	20%
✓ Autocarri e autovetture	25%
✓ Autoveicoli da trasporto	20%
✓ Attrezzature varie	15%

Di seguito vengono schematizzate e riepilogate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali al netto dei fondi ammortamento:

Descrizione	Valore al 31.12.19	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31.12.20
Terreni	534.331				534.331
Fabbricati	3.113.312			136.433	2.976.879
Costruzioni leggere	1.161			258	903
Impianti -Macchinari	430.035	18.821	729	110.535	337.592
Altri beni	210.783	78.054		71.581	217.256
Immobiliz. in corso e Acconti		40.000			40.000
Arrotondamenti					
<b>Totale</b>	<b>4.289.622</b>	<b>246.061</b>	<b>729</b>	<b>318.807</b>	<b>4.106.961</b>

gli incrementi comprendono:

nella voce **impianti e macchinari** i costi sostenuti per i seguenti acquisti:

- N. 2 tiralatte elettrici ospedalieri “Medela Symphony” da utilizzare per il servizio di noleggio presso la Farmacia n. 1
- Frigorifero per la Farmacia n. 4
- Misuratore di pressione con mibiletto per la Farmacia n. 7
- Bilancia “Promopharma” impedenziometrica professionale per ottenere analisi accurate della composizione corporea, installata presso la Farmacia n. 3
- Gruppo continuità per la Farmacia n. 8
- N. 3 ventilconvettori a parete per il condizionamento ambientale presso la sede aziendale
- Scala professionale “Fortezza” per il magazzino

nella voce **Altri beni** sono compresi:

- Gondola in plexiglass per la Farmacia n. 1
- N. 2 cassettiere e ripiani per la Farmacia n. 3
- Materiale hardware vario (stampanti, computer, monitor, server) per le Farmacie
- Fornitura di ampliamento hardware per la sede aziendale

nella voce **Immobilizzazioni in corso e acconti** sono compresi gli anticipi alla Ditta Artigiana Edile per i lavori di rifacimento copertura della sede aziendale di proprietà. La conclusione dei lavori è prevista per i primi mesi del 2021; anno in cui si potranno iniziare a calcolare le quote di ammortamento relative al fabbricato.

### **III. Immobilizzazioni finanziarie**

Descrizione	Valore 31/12/2019	Incremento	Decremento	Valore 31/12/2020
Partecipazioni	1.281			1.281
Depositi cauzionali	14.602			14.602
<b>Totale</b>	<b>15.883</b>			<b>15.883</b>

In questa voce sono iscritti i “crediti diversi” a lungo termine e le partecipazioni.



Il valore delle **“partecipazioni”**, è relativo al CONAI e a un pacchetto di azioni di Chianti Banca acquistato a inizio 2019.

I crediti per **“depositi cauzionali”** comprendono quello ENEL versato per l’aumento di potenza di energia della Comunale n. 1 richiesto nel 2003; quelli versati per l’allacciamento dell’acqua degli ambulatori presso la Farmacia Comunale n. 2 nel 2014 e della Comunale n. 8 nel 2015; il deposito cauzionale pari a due mensilità per la locazione dell’immobile in cui si è trasferita la Comunale n. 3 “Giotto” versato nel 2018; il deposito cauzionale, pari sempre a due mensilità, per la locazione del locale destinato al servizio di ambulatori medici in Via V. Veneto versato nel 2019.

### C) Attivo circolante

#### I. Rimanenze

Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2020	Variazione
5.396.815	5.225.302	- 171.513

Le rimanenze di merci sono state valorizzate ed iscritte con lo stesso criterio degli anni precedenti applicando il costo medio ponderato.

La suddivisione per ogni struttura risulta essere la seguente:

Struttura	2019	2020
Farmacia n. 1	236.661	231.098
Farmacia n. 2	125.466	137.286
Farmacia n. 3	203.651	224.329
Farmacia n. 4	111.162	112.484
Farmacia n. 5	139.942	144.639
Farmacia n. 6	165.417	156.041
Farmacia n. 7	135.246	137.492
Farmacia n. 8	91.899	86.063
Magazzino	4.187.371	3.995.870
<b>TOTALE</b>	<b>5.396.815</b>	<b>5.225.302</b>

Per il Magazzino la rilevazione inventariale è stata effettuata dalla Società specializzata

“Infarm s.r.l.” di Sesto Fiorentino di cui l’A.F.M. si avvale ogni anno.

Per le Farmacie le operazioni inventariali sono state affidate alla Società specializzata “Farma Ecologia” di Catania e si sono svolte, per la prima volta come già avviene da alcuni anni per magazzino, nel mese di gennaio 2021.

Si ricorda che la presenza del robot installato presso la Comunale n. 1 dal 2017 e presso la Comunale n. 3 e Magazzino dalla fine del 2018 ha velocizzato le operazioni inventariali.

La generazione dei movimenti di magazzino di rettifica ha riportato in automatico la situazione delle giacenze inventariali al 31/12/2020.

La riconciliazione dell’inventario fisico Farmacie con quello di bilancio è avvenuta inserendo manualmente le differenze inventariali riscontrate fisicamente rispetto alla loro esistenza contabile.

## II. Crediti

Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2020	Variazione
5.659.936	5.911.637	251.701

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	5.458.064	0	0	5.458.064
Crediti tributari	131.528	0	0	131.528
Crediti imposte anticipate	13.292	0	0	13.292
Verso altri	308.753	0	0	308.753
	<b>5.911.637</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.911.637</b>

**Crediti tributari** la voce accoglie il credito v/Erario per IVA risultante a fine anno (63.921); il credito IRAP per gli acconti versati (33.209); il credito d’imposta per le sanificazioni e acquisto di dispositivi di protezione di cui all’art.125 D.L.34/2020 (28.297); il credito d’imposta per beni strumentali acquistati nel 2020 che possono usufruire di tale agevolazione (5.798); il credito v/Erario per imposta sostitutiva T.F.R.

**Crediti per imposte anticipate** si tratta del costo tassato per il prevedibile rinnovo contrattuale portato nel 2019 e nel 2020

**Crediti verso altri** sono interamente esigibili nell'esercizio e qui di seguito, vengono elencati:

✓ crediti verso ASS. INDE per ritiro medicinali scaduti	€ 55.453
✓ crediti verso Fornitori per premi da ricevere	€ 101.976
✓ crediti vari verso Fornitori	€ 42.619
✓ credito verso Medar per ristrutturazione da rimborsare	€ 21.816
✓ crediti verso INPS per indennità	€ 10.512
✓ crediti verso INPS per T.F.R.	€ 72.808
✓ crediti per incentivo impianto fotovoltaico	€ 1.415
✓ credito per rimborso imposta di registro ns. immobile	€ 96
✓ crediti verso il personale (rimborso mensa)	€ 212
✓ crediti verso INPDAP	€ 963
✓ crediti verso INPS per Fondo Garanzia	€ 414
✓ crediti verso INAIL	€ 469

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo, al netto del Fondo rischi su crediti pari a € 149.951, di cui € 12.670 l'accantonato dell'anno 2020, calcolato nella misura dello 0,50% dei crediti non pubblici (criterio utilizzato negli anni precedenti) .

Nel 2020 è stato l'utilizzato il fondo per lo stralcio del credito verso il condominio Mecenate per danni da allagamento alla Farmacia n. 6 iscritto in contabilità nel 2012 ritenuto, come da parere del legale che ha seguito la pratica, "irrecuperabile". La consistenza del fondo è ritenuta adeguata ai rischi in essere.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2020
Fondo rischi su crediti	143.539	12.670	6.257	149.951
	<b>143.539</b>	<b>12.670</b>	<b>6.257</b>	<b>149.951</b>

**III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
0	0	0

**IV. Disponibilità liquide**

Sono rappresentate da disponibilità esigibili a vista che riguardano il conto corrente ordinario acceso presso UBI BANCA e CHIANTI BANCA al netto delle spese e commissioni.

Le linee di credito aperte con i vari istituti bancari per anticipo S.B.F. , documenti e fatture attive sono esposte e descritte nella voce debiti v/banche .

La voce “Denaro e valori in cassa” è relativa agli incassi di fine anno delle strutture, non ancora versati in banca, e al fondo economato a disposizione di tutte le strutture per i fondi cassa e piccole spese.

La situazione delle disponibilità liquide è stata analizzata in rapporto all’esercizio precedente nel prospetto di seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2020	Variazione
Depositi bancari c/c ordinario	558.425	701.361	142.936
Denaro e altri valori in cassa	61.424	75.196	13.772
<b>Totale</b>	<b>619.849</b>	<b>776.557</b>	<b>156.708</b>

**D) Ratei e risconti**

Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni e sono così composti:

**risconti attivi** pari a € **22.608** per:

- Tasse automobilistiche e permessi ZTL per i due mezzi aziendali per la parte di competenza 2021:  
**€ 100**
- Imposte di registro relative al rinnovo annuale dei contratti di locazione per la parte di competenza dell'anno 2021: **€ 381**
- Contratto biennale stipulato con la Ditta Global System per pubblicità su mezzo di trasporto (cosiddetta vela) per la Farmacia n. 7 di San Leo di competenza anno 2021: **€ 200**
- Noleggio holter pressorio e holter cardiaco per le farmacie aziendali di competenza 2021: **€ 1.062**
- Anticipo pagato del c.d. "maxi canone" relativo al contratto di leasing stipulato per € 275.000 con durata 5 anni. Dall'importo iniziale di 27.800 è stata stornato l'importo di competenza del 2019 (€ 4.170) e quello del 2020 (€ 5.560). Il residuo di competenza futura è pari a **€ 18.070**
- Oneri di pre-locazione leasing di competenza restanti anni fino alla scadenza del contratto nel 2024. Dall'importo iniziale di € 1.261 del 2019 è stato tornato l'importo di competenza del 2019 (€ 189) e quello del 2020 (€ 252: € 820). Il residuo di competenza futura è pari a **€ 820**
- Canone della Ditta Inaz per l'assistenza da remoto ai programmi "gestione del personale" per l'anno 2021: **€ 250**
- Abbonamento biennale Winspot per la Farmacia n. 3 di competenza 2021: **€ 429**
- Anticipo fatture per il canone UNIWEB e caselle di posta elettronica di competenza 2021: **€ 108**
- Canone di locazione con la Ditta Grenke per la telefonia del magazzino fatturato a fine anno ma di competenza 1° trimestre 2021: **€ 579**
- *Canone per la gestione delle fatture elettroniche in farmacia di competenza 2021: € 120*
- *Anticipo fattura della Ditta Omniconnet per il sistema LIFESIZE da utilizzare per l'accesso a videoconferenze in remoto per la parte di competenza 1° trimestre 2021: € 489*

## P a s s i v o

### A) Patrimonio Netto

Il capitale sociale risulta di € 2.881.554 costituito da n. 55.790 azioni del valore nominale di € 51,65 ciascuna detenuto quanto ad € 2.297.495 dalla Società Farmacisti Riuniti, quanto ad € 576.311 dal Comune di Arezzo e quanto ad € 7.748 da alcuni dipendenti della A.F.M. Spa.

La riserva di rivalutazione D.L. 185/08 accoglie il saldo della rivalutazione immobili effettuata nel 2008 con l'azzeramento del fondo ammortamento al netto dell'imposta sostitutiva del 3%.

Altre riserve: "Riserva adeguamento valore di conferimento" costituisce la contropartita della voce "Avviamento" iscritta nelle attività tra le immobilizzazioni immateriali.

Il risultato positivo dell'esercizio precedente (2019) dopo essere stato ridotto per l'accantonamento a riserva legale è stato distribuito come da verbale dell'assemblea dei soci del 8 Aprile 2020.

Il risultato dell'esercizio al 31.12.2020 è rappresentato da un utile pari a € **333.944**.

La composizione del Patrimonio netto, la disponibilità delle riserve per operazioni sul capitale, la distribuzione delle riserve, nonché le utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi sono riassunte nei seguenti prospetti:

Descrizione	Valore al 31.12.19	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.20
Capitale sociale	2.881.554	0	0	2.881.554
Ris. rivalutazione D.L. 185/08	1.095.679	0	0	1.095.679
Riserva Legale	1.101.402	12.752		1.114.154
Altre riserve	4.311.467		538.933	3.772.534
Utile 2019	255.034		255.034	
Utile 2020		333.944		333.944
<b>Totale</b>	<b>9.645.135</b>	<b>346.696</b>	<b>793.967</b>	<b>9.197.865</b>

Le poste del Patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. nei 3 es. prec. per copert. Perdite	Utilizzazioni eff. nei 3 es. prec. per altre ragioni
<b>Capitale</b>	<b>2.881.554</b>	B			
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		A, B, C			
Riserve di rivalutazione	1.095.679	A, B	1.095.679		
Riserva legale	1.114.154	B	1.114.154		
Altre Riserve	3.772.534	A, B, C	3.772.534		1.616.799
Riserva per azioni proprie in portafoglio					
Utili (perdite) portati a nuovo		A, B, C			
<b>Totale riserve</b>	<b>5.982.367</b>		5.982.367		
Quota non distribuibile	576.311				
<b>Residua quota distribuibile</b>	<b>5.406.056</b>				

Legenda: A= per aumento di capitale; B= per copertura perdite; C= per distribuzione ai soci

La **riserva legale** ammonta ad € 1.114.154 di cui € 576.311, pari a un quinto del capitale sociale, non distribuibile, così come evidenziato nella tabella di cui sopra.

Il capitale sociale è così composto:

Azioni	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie detenute dal " Comune di Arezzo "	11.158	576.311
Azioni Ordinarie detenute dalla società "Farmacisti Riuniti S.p.A."	44.482	2.297.495
Azioni Ordinarie detenute dai "dipendenti AFM"	150	7.748
<b>Totale</b>	<b>55.790</b>	<b>2.881.554</b>

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione:

<b>Riserve</b>	<b>Valore</b>
Riserva legale	1.114.154
	<b>1.114.154</b>

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione:

<b>Riserve</b>	<b>Valore</b>
Riserva adeguamento valore conferimento	3.772.534
	<b>3.772.534</b>

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società e dei soci:

<b>Riserve</b>	<b>Valore</b>
Riserva da rivalutazione D.L. 185/08 non affrancata	1.095.679
	<b>1.095.679</b>

#### **B) Fondi per rischi e oneri**

<b>Valore al 31.12.2019</b>	<b>Decremento</b>	<b>Incremento</b>	<b>Valore al 31.12.2020</b>
24.015	120	23.635	47.530

Il fondo rischi costituito per fronteggiare eventuali oneri e rischi connessi a moneta falsa e ammanchi di cassa è stato utilizzato per la copertura di banconote false della Farmacia n. 3 ( € 20 ) e della Farmacia n. 6 (€100). A fine anno è stato incrementato della stessa cifra utilizzata nel corso del 2020.

Si è ritenuto opportuno accantonare, come per il 2019, la quota relativa al 2020 del costo del personale che si ritiene di sostenere con il rinnovo contrattuale.



**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il fondo iscritto in Bilancio rappresenta il trattamento maturato alla data del 31/12/2006 ed incrementato annualmente delle sole rivalutazioni in quanto le quote di accantonamento annuale vengo versate parte all'INPS e parte al Fondo Previambiente.

Il fondo T.F.R. ha avuto il seguente andamento:

Descrizione	31.12.2019	Incrementi	Decrementi	31.12.2020
T.F.R.	797.309	24.940	77.942	744.307

Gli incrementi derivano dalla rivalutazione del fondo. I decrementi si riferiscono alla liquidazione del T.F.R. per il pensionamento di alcuni dipendenti dell'Azienda (€ 76.035) e al pagamento della relativa imposta sostitutiva (€ 1.907).

**D) Debiti**

Sono valutati al valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti verso banche	1.689.234	1.604.791	3.294.025
Acconti	142.540		142.540
Debiti verso fornitori	5.742.696		5.742.696
Debiti verso controllanti	53.968		53.968
Debiti tributari	115.287		115.287
Debiti istituti previdenza/assistenziali	169.733		169.733
Altri debiti	171.099		171.099
<b>Totale Debiti</b>	<b>8.084.556</b>	<b>1.604.791</b>	<b>9.689.347</b>

I **debiti verso banca entro i 12 mesi** si riferiscono: al saldo di C/C ordinario della Banca Unicredit che raggiunge l'importo a debito di € **425.129** a seguito dell'utilizzo dell'anticipo di SBF; all'anticipo di fatture per € **196.645** e anticipo di S.B.F. per € **637.046** da parte di Chianti Banca; al residuo debito del mutuo quinquennale a tasso fisso erogato da UNICREDIT per € **66.766** con termine il prossimo anno; alla parte del debito esigibile entro l'esercizio successivo pari a € **57.703** relativo al mutuo decennale contratto con Chianti Banca; al finanziamento erogato, con durata di 60 mesi da parte di UBI Banca per la parte esigibile entro l'anno 2021 pari a € **290.517** ; agli interessi passivi e commissioni varie maturate nel corrente anno ma che saranno addebitate nell'anno successivo pari a € **15.428**.

I **debiti verso banca oltre i 12 mesi** si riferiscono alla parte esigibile oltre l'esercizio successivo del mutuo fondiario decennale erogato nel 2018 da CHIANTI BANCA per un importo di € 600.000 a tasso variabile garantito da ipoteca immobiliare per la somma di € 1.200.000 con iscrizione sull'immobile di Via Setteponti n. 68. Gli interessi pagati nel 2020 ammontano a € 6.700, il residuo debito della quota capitale oltre l'esercizio successivo ammonta a € **405.000**; si riferiscono inoltre al residuo debito oltre l'anno 2021 dei finanziamenti erogati da UBI BANCA rispettivamente di € 600.000 e € 900.000 con garanzia Statale durata 60 mesi che ammonta a € **1.199.791**.

La valutazione dei mutui passivi, in base al D.lgs 139/2015, è stata esposta in bilancio al costo ammortizzato tenuto conto del fattore temporale; nello specifico gli oneri accessori per l'ottenimento del mutuo sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. Nella tabella sottostante si evidenzia il confronto tra l'interesse derivante dal piano di ammortamento originario della banca e l'applicazione del criterio del costo ammortizzato:

## MUTUO UNICREDIT

Data scadenza	Debito residuo	Importo rata	Quota capitale	Quota interessi	Interessi effettivi	Debito residuo
31/01/2020	127.326,14	5.186,46	5.007,83	154,24	<b>178,63</b>	122.318,31
28/02/2020	122.318,31	5.186,46	5.014,86	148,16	<b>171,60</b>	117.303,46
31/03/2020	117.303,46	5.186,46	5.021,89	142,07	<b>164,57</b>	112.281,56
30/04/2020	112.281,56	5.186,46	5.028,94	135,98	<b>157,52</b>	107.252,62
31/05/2020	107.252,62	5.186,46	5.035,99	129,88	<b>150,47</b>	102.216,63
30/06/2020	102.216,63	5.186,46	5.043,06	123,77	<b>143,40</b>	97.173,57
31/07/2020	97.173,57	5.186,46	5.050,13	117,65	<b>136,33</b>	92.123,44
31/08/2020	92.123,44	5.186,46	5.057,22	111,52	<b>129,24</b>	87.066,22
30/09/2020	87.066,22	5.186,46	5.064,31	105,39	<b>122,15</b>	82.001,91
31/10/2020	82.001,91	5.186,46	5.071,42	99,25	<b>115,04</b>	76.930,49
30/11/2020	76.930,49	5.186,46	5.078,53	93,10	<b>107,93</b>	71.851,96
31/12/2020	71.851,96	5.186,46	5.085,66	86,95	<b>100,80</b>	66.766,30

## MUTUO CHIANTI BANCA:

Data scadenza	Debito residuo	Importo rata	Quota capitale	Quota interessi	interessi effettivi	Debito residuo
01/02/2020	519.582,19	5.298,25	4.716,36	446,89	<b>581,89</b>	514.928,57
01/03/2020	514.803,52	5.298,25	4.721,58	414,21	<b>576,67</b>	510.207,00
01/04/2020	510.020,07	5.298,25	4.726,80	438,64	<b>571,45</b>	505.480,20
01/05/2020	505.231,84	5.298,25	4.732,03	420,51	<b>566,22</b>	500.748,17
01/06/2020	500.438,83	5.298,25	4.737,26	430,39	<b>560,99</b>	496.010,91
01/07/2020	495.641,01	5.298,25	4.742,50	412,52	<b>555,75</b>	491.268,41
01/08/2020	490.838,41	5.298,25	4.747,75	422,13	<b>550,50</b>	486.520,66
01/09/2020	486.030,99	5.298,25	4.753,01	418,00	<b>545,24</b>	481.767,65
01/10/2020	481.218,77	5.298,25	4.758,27	400,52	<b>539,98</b>	477.009,38
01/11/2020	476.401,74	5.298,25	4.763,54	409,72	<b>534,71</b>	472.245,85
01/12/2020	471.579,90	5.298,25	4.768,81	392,50	<b>529,44</b>	467.477,04
01/01/2021	466.753,23	5.298,25	4.774,09	402,52	<b>524,16</b>	462.702,95

Il **debito per Acconti** accoglie l'anticipo S.S.N. ricevuto dall'Azienda USL Toscana a febbraio 2020 che verrà restituito a gennaio 2021 pari a € 142.540

I **debiti verso fornitori** sono iscritti per il loro effettivo valore (al netto degli sconti commerciali, sconti cassa e accrediti) e ammontano a € 5.742.696

Il **debito verso imprese controllanti** “Farmacisti Riuniti S.p.A.” riguarda l’IRES che sarà trasferita (al netto delle ritenute fiscali su interessi e su rimborso fotovoltaico) a detta Società per effetto del Consolidato Fiscale Nazionale pari a € 53.968

I **debiti tributari** sono costituiti dal debito verso Erario per le ritenute d’acconto operate sulle retribuzioni di dicembre, sulla 13a mensilità, sui conguagli di fine anno e sulla liquidazione dei dipendenti per complessivi € 75.192, dall’ IRAP di € 39.680 e dal debito relativo a imposte di registro per € 415.

I **debiti verso Enti Previdenziali/Assistenziali** comprendono: contributi previdenziali ed assistenziali sulle retribuzioni del mese di dicembre , sulla 13° mensilità e sul premio di produzione che verrà erogato l’anno successivo per un totale di € 142.637; contributi verso INPDAP per ricongiunzione e riscatti per € 1.194; debiti T.F.R. verso INPS per € 18.102; debiti T.F.R. verso il fondo pensione PREVIAMBIENTE per € 5.378; debiti oneri assistenza integrativa per € 660 e oneri previdenza complementare per € 1.762

Gli **altri debiti** comprendono:

debiti verso il personale (per ore straordinarie del mese di dicembre e premio di produzione ) € 31.043; debiti per ferie maturate e non godute per € 101.198; debito per nota di accredito da emettere per € 11.253 per conguaglio spese verso la Società Campo di Marte e verso Farmanatura per errato codice cliente; debito verso l’Azienda USL Toscana Sud Est per il ticket riscosso sulle prestazioni CUP nel mese di dicembre 2020 da rimborsare alla stessa Azienda Sanitaria per € 24.866; debito per imposta di bollo telematica sui libri soggetti all’archiviazione ottica , a marche virtuali e contributo di bonifica per totali € 2.220; debito nei confronti dell’Amministratore Delegato per rimborso trasferte di competenza dicembre che verrà erogato nel gennaio 2021 pari a € 486 e debito verso il personale per spese trasferta dicembre rimborsate a gennaio pari a € 33.

## **E) Ratei e risconti**

Sono stati rilevati risconti passivi in base al contratto con la Società Cooperativa Campo di Marte che prevede il rimborso delle spese di ristrutturazione sostenute da A.F.M. per l'immobile di Via V.Veneto da adibire ad ambulatori medici specialistici per un importo iniziale di € 27.066. L'importo residuo e di competenza per gli anni successivi (fino al 2025) è pari a € 22.637. Le spese di ristrutturazione sono state ammortizzate per la durata del contratto di locazione.

Tale voce accoglie anche l'importo residuo del credito d'imposta da scomputare alla data del 31 dicembre 2020 pari a € 5.249 fruibile per gli investimenti di beni acquistati nel 2020 contemplati dalla normativa.

## Informazioni sul CONTO ECONOMICO

Si riportano di seguito le voci del Conto Economico obbligatorie dal Codice Civile per la Nota Integrativa.

I costi e i ricavi sono determinati secondo i principi contabili della competenza e della prudenza, nonché dell'inerenza fra gli uni e gli altri, al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi.

### A) Valore della produzione

#### Ricavi da vendite e prestazioni

I ricavi da vendite e da prestazioni di servizi relativi alla gestione caratteristica della Società sono indicati, come specificato in premessa, per competenza e al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. Gli sconti sono quelli di natura commerciale, non gli sconti di natura finanziaria.

Si suddividono nelle seguenti categorie di attività:

Descrizione	31.12.2019	31.12.2020	Variazione %
vendite commercio al minuto (Farmacie) al netto delle trattenute Enpaf e Convenzionali e degli sconti SSN	12.194.099	11.951.591	- 1,99
Vendite (Farmacie) per erogazione assistenza integrativa	591.477	578.834	- 2,14
vendite commercio all'ingrosso (Magazzino al netto dei passaggi interni)	16.716.233	18.396.451	10,05
Prestazioni: integrativa (quota paziente), cup , DPC analisi	851.078	953.994	12,09
<b>Totale</b>	<b>30.352.887</b>	<b>31.880.870</b>	<b>5,03</b>

Il fatturato delle Farmacie è costituito da corrispettivi realizzati sia con la vendita diretta di farmaci e prodotti similari sia attraverso i medicinali erogati in regime di Servizio Sanitario Regionale. Quest'ultimo

fatturato è al netto di enpaf e convenzionali pari a € 39.396 e dei vari sconti applicati dal S.S.R. che nel corso dell'anno ammontano a € 271.238 .

E' rimasta invariata per il 2020 la remunerazione dei servizi in farmacia:

- Servizio CUP: € 1,70 per ogni prestazione
- Prestazione per cambio prenotazione CUP: € 1,50 a carico dell'utente
- Servizio tessera sanitaria: € 1,80 per ogni attivazione
- D.P.C. Farmacie: € 4,85 per ogni confezione di medicinale erogata
- Servizio assistenza integrativa: € 2,50 per ogni assistito

Dal mese di ottobre 2020 al magazzino A.F.M., tramite il canale distributivo della DPC, è stato affidato dall'Azienda Usl Toscana Sud-Est il servizio di deposito e distribuzione dei vaccini antinfluenzali. Collegato a tale servizio è stato affidato anche l'allestimento e consegna KIT di DPI ai M.M.G. e ai P.L.S. con il riconoscimento di € 1,20 per ogni KIT.

Il ricavo per l'attività del magazzino ingrosso è migliorato anche nel 2020 grazie all'acquisizione di nuovi clienti e all'aumento di fatturato di quelli preesistenti.

RIVAVI DA VENTITE A CLI ESTERNI	2 0 1 9	2 0 2 0	%
INGROSSO FARMACO	9.954.221	10.406.537	4,54
INGROSSO PARAFARMACO	6.762.012	7.989.914	18,16
<b>TOTALI</b>	<b>16.716.233</b>	<b>18.396.451</b>	<b>10,05</b>

Si riporta di seguito il riepilogo delle differenze dei ricavi 2020 sul 2019:

	Farmacie	Magazzino	Totali
RICAVI DA VENDITE	- 258.737	1.483.242	1.224.505
RICAVI DA SERVIZI	9.422	90.568	99.990
<b>DIFFERENZE SU 2019</b>	<b>- 249.315</b>	<b>1.573.810</b>	<b>1.324.495</b>

## Altri ricavi e proventi

Questa voce, di natura residuale, comprende tutti i componenti positivi di reddito non finanziari. Sono compresi anche ricavi/proventi la cui fonte è estranea all'attività ordinaria dell'Impresa per 108.708 sul totale di 550.203

Le voci più significative riguardano:

- ❖ ricavi per canoni di locazione dell'immobile di Corso Italia (14.400);
- ❖ ricavi per la fornitura di dati vendite aziendali alla ditta IQUVIA SOLUTIONS ITALY SRL che si occupa dell'attività di raccolta ed elaborazione dati statistici sui consumi dei prodotti (8.000);
- ❖ ricavi per attività di marketing e visibilità (367.724);
- ❖ rimborso della tariffa incentivante per l'impianto fotovoltaico di San Giuliano da parte del G.S.E. (9.225);
- ❖ rimborsi per l'utilizzo degli studi medici di San Giuliano e di San Leo (di proprietà dell'A.F.M. Spa), di Via Del Trionfo, di Ceciliano e di Via V.Veneto per lo svolgimento di attività mediche (36.208);
- ❖ ricavi ritenuti straordinari (108.708) di cui:
  - € 63.346 rimborso da parte dell'Agenzia dell'Entrate dell'IRES derivante dalla deducibilità IRAP del 10% relativa al 2010 a seguito di istanza di rimborso presentata all'Agenzia Fiscale
  - € 28.297 ammontare del credito d'imposta fruibile nella misura pari al 47,1617% , stabilito con provvedimento 16/12/2020 n. 381183 del costo massimo di € 60.000 sostenuto per acquisto di dispositivi di protezione e sanificazioni ambienti di lavoro
  - € 9.375 per note di credito pervenute durante l'anno ma di competenza di quello precedente emesse da fornitori di magazzino per il riconoscimento di sconti sui prezzi precedentemente applicati e premi sul fatturato
  - € 878 dovuti al rimborso indennità S.S.N. 2019 riconosciuta dalla AUSL e Comune di Arezzo alla Farmacia n. 5 e n. 8 quali farmacie rurali e sussidiate
  - € 3.500 per mancata emissione fatturazione accordo di visibilità e marketing 2019 con la ditta Glaxosmithkline



€ 1.532 per mancato recupero energetico Farmacia n. 3 su IRES 2019

€ 1.779 per storno debito 2015 dell'ex fornitore servizi telefonici "TERRA Spa" non dovuto come da conferma PEC della Ditta stessa.

## B) Costi della produzione

Sono rappresentati da tutti i costi, classificati per natura, necessari alla realizzazione del valore della produzione. In particolare sono presenti gli acquisti di merci, materie di consumo, costi per servizi, affitti, costi del personale, ammortamenti, variazione delle rimanenze, oneri diversi di gestione.

Dalla differenza fra valore della produzione (A) e costi della produzione (B) discende il primo risultato intermedio (margine operativo)

Descrizione	31.12.2019	31.12.2020	Variazioni in %
Materie prime, sussidiarie e merci	24.896.364	25.602.057	2,83
Servizi	1.347.683	1.328.941	- 1,39
Godimento beni di terzi	220.238	236.823	7,53
Salari e stipendi	2.454.680	2.467.718	0,53
Oneri sociali	771.292	759.402	- 1,54
Trattamento di fine rapporto	188.835	191.905	1,63
Altri costi del personale	14.255	13.140	- 7,82
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	646.479	642.849	- 0,56
Ammortamento immobilizzazioni materiali	324.125	318.807	- 1,64
Variazione rimanenze merci	(606.450)	171.513	
Accantonamento per rischi	12.785	12.790	0,04
Oneri diversi di gestione	168.861	228.973	35,59
<b>Totale</b>	<b>30.439.347</b>	<b>31.974.916</b>	<b>5,04</b>

Di seguito viene illustrata e commentata la composizione dei componenti dei costi della produzione:

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (25.602.057)

Sono strettamente correlati all'andamento del punto A (valore della produzione).

Sono indicati gli acquisti di merce per competenza al netto di resi, abbuoni, premi e sconti commerciali per

€ 25.501.888

Gli acquisti di materiale di consumo (cancelleria, imballaggi, materiale per laboratorio e autoanalisi, accessori vari) per € 100.169

**Costi per servizi (1.328.661)**

Sono iscritti i costi afferenti all'acquisizione di servizi o prestazioni eseguite da terzi nell'esercizio dell'attività ordinaria dell'impresa così composti:

**a) servizi industriali e tecnici (267.512)**

energia elettrica, telefono, acqua, gas e altre utenze

**b) servizi di manutenzione e riparazione (229.772)**

manutenzioni ordinarie (con contratto) e interventi non programmati eseguiti da ditte esterne nelle strutture aziendali

**c) servizi commerciali (393.277)**

servizi per trasporto di merci

spese per pubblicità/promozioni investendo in comunicazione ed iniziative di educazione sanitaria e costi per marketing

**d) servizi amministrativi generali (438.100)**

assicurazioni diverse (automezzi, furto, incendio, r.c. amministratori)

consulenze tecniche, legali e fiscali

compensi agli amministratori e ai sindaci

servizi di pulizia

prestazioni esterne inventariali

servizi di vigilanza e sorveglianza

**Godimenti beni di terzi ( 236.823)**

Spese sostenute per l'utilizzo di beni di terzi:

*affitti passivi*: sostenuti per i canoni di locazione degli immobili in affitto (Farmacia n. 2, n. 4, n. 8, parte della n. 7 e l'immobile di Via V. Veneto destinato ad ambulatori per l'attività di medici specialistici).

Ricordiamo che è compresa in tale voce anche il canone concessorio relativo alla Farmacia di Ceciliano che il Comune di Arezzo ha affidato in gestione alla A.F.M.;

*noleggi*: di macchinari (fotocopiatrici per la sede aziendale e le Farmacia Comunale n.1 e n. 8); degli holter pressori e cardiaci per le farmacie; di un transpallet in uso nel magazzino; del modulo TSDOC della ditta Infarma utilizzato per la conservazione e archiviazione ottica dei documenti fiscali; dei canoni per i beni strumentali in leasing. Si ricorda che il valore finanziato per l'acquisto dei beni strumentali è di € 275.000,00 come riportato nei seguenti prospetti:

	Descrizione	LEASING ROBOT FARMACIA COM.LE N. 3	
		Anno in corso	Anno Precedente
1)	Debito residuo verso il locatore	88.857,87	117.589,41
2)	Oneri finanziari	1.910,60	1.752,47
3)	Valore complessivo lordo dei beni locati alla data di chiusura	150.000,00	150.000,00
4)	Ammortamenti effettuati nell'esercizio	22.500	11.250,00
5)	Valore del fondo di ammortamento a fine esercizio	33.750	11.250,00
6)	Rettifiche / riprese di valore ±	0	0
	<b>Valore complessivo netto dei beni locati</b>	<b>116.250,00</b>	<b>138.750,00</b>
7)	Maggior valore netto dei beni riscattati rispetto al valore contabile	0	0

	Descrizione	LEASING ARREDAMENTO FARMACIA COM.LE N. 3	
		Anno in corso	Anno Precedente
1)	Debito residuo verso il locatore	40.290,70	53.318,41
2)	Oneri finanziari	866,32	794,62
3)	Valore complessivo lordo dei beni locati alla data di chiusura	68.000,00	68.000,00
4)	Ammortamenti effettuati nell'esercizio	10.200,00	5.100,00
5)	Valore del fondo di ammortamento a fine esercizio	15.300,00	5.100,00
6)	Rettifiche / riprese di valore ±	0	0
	<b>Valore complessivo netto dei beni locati</b>	<b>52.700,00</b>	<b>62.900,00</b>
7)	Maggior valore netto dei beni riscattati rispetto al valore contabile	0	0

Descrizione		LEASING ARREDAMENTO FARMACIA COM.LE N. 1	
		Anno in corso	Anno Precedente
1)	Debito residuo verso il locatore	26.067,58	34.496,34
2)	Oneri finanziari	560,50	514,11
3)	Valore complessivo lordo dei beni locati alla data di chiusura	44.000,00	44.000,00
4)	Ammortamenti effettuati nell'esercizio	6.600,00	3.300,00
5)	Valore del fondo di ammortamento a fine esercizio	9.900,00	3.300,00
6)	Rettifiche / riprese di valore ±	0	0
	<b>Valore complessivo netto dei beni locati</b>	<b>34.100,00</b>	<b>40.700,00</b>
7)	Maggior valore netto dei beni riscattati rispetto al valore contabile	0	0

Descrizione		LEASING FRIGO MAGAZZINO	
		Anno in corso	Anno Precedente
1)	Debito residuo verso il locatore	7.706,23	10.197,98
2)	Oneri finanziari	165,70	151,98
3)	Valore complessivo lordo dei beni locati alla data di chiusura	13.000,00	13.000,00
4)	Ammortamenti effettuati nell'esercizio	1.950,00	975,00
5)	Valore del fondo di ammortamento a fine esercizio	2.925,00	975,00
6)	Rettifiche / riprese di valore ±	0	0
	<b>Valore complessivo netto dei beni locati</b>	<b>10.075,00</b>	<b>12.025,00</b>
7)	Maggior valore netto dei beni riscattati rispetto al valore contabile	0	0

### Costi per il personale (3.432.164)

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compreso il premio di produzione, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge.

Inoltre, la voce comprende la quota di iscrizione al Fondo Est per tutti i dipendenti a tempo indeterminato, come previsto dal CCNL. La voce accoglie anche una quota del costo riferito al 2020 del prevedibile rinnovo contrattuale.

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (642.849)

Sono esposti gli ammortamenti delle immobilizzazioni già indicate nella prima parte della presente nota sotto la voce "immobilizzazioni immateriali". L'importo più rilevante è costituito dalla quota avviamento (538.933).

**Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (318.807)**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. Le quote di ammortamento sono state calcolate applicando i coefficienti stabiliti dal D.M. 31/12/1988 ridotte della metà per l'anno di entrata in funzione del bene (2020).

**Variatione rimanenze merci ( 171.513)**

Questa voce è costituita dalla differenza tra le rimanenze iniziali e le rimanenze finali.

Il saldo del conto è portato in aumento dei costi della produzione perché le rimanenze finali sono inferiori a quelle iniziali.

**Accantonamento per rischi (12.790)**

Accantonamenti effettuati in base a quanto già precisato nella trattazione dei corrispettivi fondi.

**Oneri diversi di gestione (228.973)**

Questa voce, di tipo residuale, comprende tutti i costi dell'attività non iscrivibili nelle altre voci della classe B). Comprende i costi di natura tributaria che non rappresentano oneri accessori di acquisto (imposte indirette, tasse e contributi vari); vengono riportati i più significativi:

Descrizione	Valore
Imposta di registro	1.558
Imposta Comunale Immobili	37.954
Imposta sulla pubblicità	5.745
Tassa Raccolta Rifiuti	19.565
Diritti CCIAA/Vidimazione	3.571
Contributi Associativi	14.734
Spese con scontrini non detraibili fiscalmente	1.776
Abbonamento RAI e SIAE	1.766
Abbonamenti banca-dati e riviste	3.458
Imposta di bollo	1.290
Donazioni	600
Contributi v/Onlus	2.600
Costi per sicurezza e privacy	123.127
Oneri straordinari	8.407
Spese per autorizzazioni varie	228
Tasse occupazione suolo pubblico	339
Tasse per automezzi aziendali	289
Contributo Bonifica	836
Sanzioni	1.440

In seguito all'emergenza COVID-19 l'Azienda ha incrementato notevolmente i costi di sicurezza per acquisto di D.P.I. per i dipendenti (+ € 47.167) e per la sanificazione degli ambienti di lavoro(+ € 52.333)

Nel dettaglio vengono indicati gli oneri straordinari:

- € 745 fatture di competenza anno precedente ma pervenute dopo la chiusura del Bilancio
- € 1.015 per differenze sul rimborso 1a Tranche 2019 AssInde
- € 2.001 per rettifica registrazione d.d.t. di reso merce anno 2019
- € 1.301 per spese condominiali anno 2019 pervenute dopo la chiusura del bilancio
- € 784 per pagamento contributo bonifica anno precedente
- € 610 per doppio pagamento non recuperabile perché la Ditta è risultata non più attiva
- € 303 per storno differenze anni pregressi cassa Farmacia n. 1
- € 341 per spese bancarie di competenza anno 2019

### C) Proventi ed oneri finanziari

La voce accoglie:

➤ **proventi finanziari** per € 28.094 derivanti da:

✓ interessi maturati su conti correnti bancari	€	17
✓ interessi maturati su crediti v/clienti	€	1.893
✓ sconti finanziari da fornitori	€	26.184

➤ **oneri finanziari** per € 64.039 derivanti da:

✓ interessi passivi Ubi Banca	€	8.432
✓ interessi passivi su mutuo Unicredit	€	1.678
✓ interessi passivi su fido Unicredit	€	3.445
✓ interessi passivi su mutuo Chianti Banca	€	6.700
✓ interessi passivi su anticipo fatture Chianti Banca	€	3.373
✓ commissioni e spese bancarie	€	40.411

### **Imposte sul reddito d'esercizio**

Le imposte di competenza dell'anno ammontano ad € 92.913 e sono relative a IRES per € 54.235 e a IRAP per € 38.678 . Il costo delle imposte è stato calcolato in base al reddito imponibile e alle aliquote d'imposta vigenti alla data del bilancio: 24% per IRES e 3,9% per IRAP. Sono state inoltre rilevate imposte anticipate per € 6.646; si tratta di imposte civilisticamente di competenza di esercizi futuri che derivano dal costo del probabile rinnovo del contratto di lavoro civilisticamente di competenza del corrente anno ma fiscalmente deducibile in successivi esercizi.

### **Consolidato fiscale**

Come consentito dagli artt. da 117 a 128 del TUIR, previsti dal D. Lgs. n. 344 del 2003, la controllante Farmacisti Riuniti Spa ha optato per l'istituto del consolidato fiscale nazionale delle società di capitali con la controllata A.F.M. SPA. I rapporti economici, patrimoniali e finanziari derivanti dall'adesione al consolidato fiscale sono disciplinati da un "*Regolamento di adesione al consolidato fiscale*" riguardo alla disciplina dei rapporti giuridici scaturenti dall'applicazione del regime di tassazione del consolidato nazionale. In conformità a tale accordo la consolidata s'impegna a corrispondere alla consolidante il valore economico delle perdite Ires trasferite o il valore economico dei crediti d'imposta trasferiti.

### **Risultato economico d'esercizio**

L'utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 ammonta ad € 333.944 e riflette il risultato netto prodotto dall'intera gestione.

Considerato che la riserva legale ammonta a € 1.114.154 pari al 38,67% del capitale sociale il c.d.a. propone all'Assemblea di destinare l'intero utile netto di € 333.944 a dividendo da distribuire ai soci .

**Rendiconto finanziario, metodo indiretto**

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>A</b>	Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
	Utile (perdita) dell'esercizio	333.944	255.032
	Imposte sul reddito	86.266	119.304
	Interessi passivi/(attivi)	35.945	24.792
	(Plusvalenze)/Minusvalenze	-	-
1)	Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	456.155	399.128
	Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
	Accantonamenti ai fondi	191.905	188.835
	Ammortamenti delle immobilizzazioni	961.656	970.604
	Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.153.561	1.159.439
2)	Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.609.716	1.588.567
	Variazioni del capitale circolante netto		
	Decremento/(Incremento) delle rimanenze	171.513	(606.451)
	Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(362.368)	(182.515)
	Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.868.122)	509.306
	Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	4.626	7.640
	Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	738	27.149
	Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	158.061	64.126
	Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.895.522)	(180.745)
3)	Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(285.836)	1.377.822
	Altre rettifiche		
	Interessi incassati/(pagati)	(35.945)	(24.792)
	(Imposte sul reddito pagate)	(86.266)	(119.304)
	(Utilizzo dei fondi)	23.515	23.515
	Altri incassi/(pagamenti)	(244.907)	(225.039)
	Totale altre rettifiche	(343.603)	(345.620)
	Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(629.439)	1.032.202
<b>B</b>	Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
	Immobilizzazioni materiali		
	(Investimenti)	(136.146)	(246.063)
	Immobilizzazioni immateriali		
	(Investimenti)	(43.290)	(41.066)
	Immobilizzazioni finanziarie		
	(Investimenti)	-	(926)
	Disinvestimenti	-	-
	Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(179.436)	(288.055)
<b>C</b>	Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
	Mezzi di terzi		
	Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	699.509	466.749
	Accensione finanziamenti	1.047.288	-
	(Rimborso finanziamenti)	-	(277.125)
	Mezzi propri		
	(Rimborso di capitale)	(781.213)	(919.556)
	Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	965.584	(729.932)
	Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	156.709	14.215
	Disponibilità liquide a inizio esercizio		
	Depositi bancari e postali	558.425	476.280
	Danaro e valori in cassa	61.423	129.353
	Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	619.848	605.633
	Disponibilità liquide a fine esercizio		
	Depositi bancari e postali	701.361	558.425
	Danaro e valori in cassa	75.196	61.423
	Totale disponibilità liquide a fine esercizio	776.557	619.848



**ALTRE INFORMAZIONI****Numero medi dipendenti**

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito, rispetto al precedente esercizio, variazioni significative:

<b>Organico</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Dirigenti		
Quadri	13	13
Impiegati	75	76
Operai		
Altri		
	<b>88</b>	<b>89</b>

La media è stata calcolata sommando il numero dei dipendenti dal Modello INPS DM e suddividendo per 12 mesi.

**Compenso agli amministratori e Sindaci**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale.

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso</b>
Amministratori	120.644
Collegio sindacale	35.560

I compensi sono stati interamente corrisposti durante l'esercizio chiuso al 31.12.2020.

**Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Ai sensi dell'art. 1 comma 125 e seguenti della Legge 124/2017 informiamo che le sovvenzioni, i contributi e i vantaggi economici che la nostra società ha ricevuto nel corso del 2020 dalle Pubbliche Amministrazioni sono stati quelli sotto riportati come risultano dal registro degli Aiuti di Stato e dall' Agenzia dell'Entrate

<b>Riferimento normativo</b>	<b>Oggetto del finanziamento, sovvenzione, contributo o vantaggio economico</b>	<b>Importo</b>	<b>Status</b>
Crediti d'imposta sanificazioni- artt. 120 e 125 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34	Credito d'imposta da utilizzarsi in compensazione tramite modello F24	€ 28.297,00	L'importo è di competenza del 2020, ma alla data di predisposizione del bilancio non è ancora stato utilizzato
DECRETO-LEGGE 8 aprile 2020, n. 23 Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonche' interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali. (20G00043) (GU Serie Generale n.94 del 08-04-2020)	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N) - Garanzia diretta. COR 4219946	€ 922.197,29	Lo strumento si esplicita nella concessione di una garanzia da parte dello Stato, la cui data di concessione è del 31/12/2020
DECRETO-LEGGE 8 aprile 2020, n. 23 Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonche' interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali. (20G00043) (GU Serie Generale n.94 del 08-04-2020)	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N) - Garanzia diretta COR 4220351	€ 616.647,98	Lo strumento si esplicita nella concessione di una garanzia da parte dello Stato, la cui data di concessione è del 31/12/2020

Secondo l' articolo 2, comma 6 - quinquies, del d.lgs. n. 127 del 2015, ed il provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle entrate prot. n. 73203 del 4 aprile 2018	Credito d'imposta da utilizzarsi in compensazione tramite modello F24	€ 550,00	L'importo è stato utilizzato in compensazione tramite modello F24 in data 16/09/2020
---	---	----------	--

### Corrispettivi per cessioni di beni e servizi alla P.A. superiori a € 10.000

Ente Pubblico	Importo
Azienda Usl Toscana Sud-Est	4.055.500
Comune di Caprese Michelangelo	223.352
Comune di Cortona	38.468
<b>Totale</b>	<b>4.317.320</b>

**Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate** (Rif. Art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.C.)

In riferimento alle operazioni con società correlate si evidenzia che vi sono rapporti commerciali con la società Farmacentro Società Cooperativa S.p.A., la quale detiene la maggioranza del capitale sociale della società Farmacisti Riuniti S.p.A. che a sua volta detiene il 79,73% del capitale sociale della A.F.M. S.p.A. Le operazioni intercorse tra la A.F.M. e Farmacentro riguardano la vendita di medicinali e parafarmaco all'ingrosso e sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

*La presente Nota Integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio d'esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti;*

*successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere la situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.*

*Arezzo, 18 maggio 2021*

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Avv. Francesco Francini

*Si dichiara che il bilancio relativo all'anno 2020, nella sua interezza, viene depositato al Registro delle Imprese di Arezzo in formato XBRL.*

**Relazione sulla gestione**  
**(ai sensi dell'art. 2428 C.C.)**

## Considerazioni Generali

### Risultati di bilancio

Il Bilancio chiuso al 31.12.2020 evidenzia un risultato positivo, prima delle imposte IRES e IRAP, di € 420.211 al netto dell'ammortamento del valore dell'avviamento di € 538.933, che viene effettuato a partire dal 2002, e del premio di produzione. Tale risultato è aumentato del 12,25 % rispetto a quello del 2019 pari a € 374.339 .

## FARMACIE

Come riportato nella prima parte della Nota Integrativa la pandemia da COVID-19 ha avuto un impatto rilevante anche sull'attività delle 8 Farmacie Aziendali sia in termini di coinvolgimento degli operatori, perché in prima linea fin dalle prime settimane di grave emergenza sanitaria, che in termini economici.

Con la pandemia il tema della salute è diventato emergenza quotidiana e l'A.F.M. attraverso le proprie strutture ha rafforzato con i servizi e prodotti, il suo ruolo di vicinanza e di supporto al cittadino.

Nel periodo di lockdown le farmacie si sono distinte come presidio sanitario di prossimità, in particolare quelle di quartiere e periferiche che hanno registrato un costante e rilevante incremento del fatturato rispetto al 2019. Hanno garantito le aperture, hanno fornito un supporto all'attività dei medici con la dematerializzazione delle ricette mediche, con la distribuzione dei vaccini antinfluenzali e KIT di Dispositivi Protezione Individuale, si sono attivate per la distribuzione di mascherine, gel disinfettanti, guanti termometri infrarossi.

I ricavi da vendita totali delle farmacie al netto degli sconti SSN e trattenute Enpaf e Convenzionali, diminuiscono del 2,00% con il comparto dei farmaci da prescrizione che ha sofferto più degli altri.

<b>Ricavi da vendite farmacie (netto sconti SSN e trattenute Enpaf)</b>		
Anno	2019	2020
Ricavi da vendite	€ 12.785.576	€ 12.530.425
Variazione % su anno precedente	+ 2,12	- 2,00

Regime dispensazione	Anno	N° ricette	Delta su anno precedente
<b>SSN</b>	<b>2019</b>	<b>295.790</b>	<b>-5,35%</b>
	<b>2020</b>	<b>271.455</b>	<b>-8,23%</b>
<b>DPC</b>	<b>2019</b>	<b>24.706</b>	<b>+8,27%</b>
	<b>2020</b>	<b>25.555</b>	<b>+3,44%</b>

Valore medio lordo ricetta	2019	2020
(tra parentesi il delta sull'anno precedente)	€ 16,23 (+0,12%)	€ 16,80 (+3,51%)

## MAGAZZINO

**Ingresso** – Di seguito l'andamento delle attività di magazzino:

Fatturato	2019	2020	Differenza 2020 su 2019
Verso le farmacie aziendali	7.163.656	6.965.610	- 2,76%
Verso clienti esterni	12.006.835	13.950.695	+16,19%
Verso grossisti	4.709.022	4.445.756	- 5,59%
<b>Totale fatturato</b>	<b>23.879.513</b>	<b>25.362.061</b>	<b>+ 6,21 %</b>

- il passaggio merci alle **farmacie aziendali** è diminuito di € 198.046
- i rapporti con i **clienti esterni** hanno riportato un notevole aumento pari a € 1.943.860
- le vendite verso **grossisti** hanno avuto una flessione pari a € 263.266

**Servizi in convenzione** – Di seguito l’andamento dei servizi in convenzione:

<b>Servizi in convenzione</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza 2020 su 2019</b>
Distribuz. farmaci per conto ASL (DPC)	<b>€ 550.302</b>	<b>€ 643.807</b>	<b>+ 16,99 %</b>

La DPC ha avuto nel 2020 un incremento del 16.99%, pari ad un aumento di € 93.505 rispetto l’anno precedente. Ciò dovuto sia ad un incremento in termini di volume di farmaci erogati sia ad una implementazione delle attività di distribuzione per conto compresa la distribuzione dei vaccini antinfluenzali, del vaccino antipneumococcico oltre all’erogazione di DPI anticovid ai MMG e PLS .

Avendo terminato nell’anno 2019 l’ottimizzazione del layout del magazzino in ordine alle potenzialità offerte dal gestionale Ge.O nel corso del 2020 è stato riorganizzato il personale in modo da strutturare i tempi/lavoro in relazione alle fasi di ingresso, uscita e stoccaggio delle merci. Il processo organizzativo si è complicato a causa della pandemia Covid 19 che ci ha costretti, al fine di garantire la tutela dei lavoratori e la continuità del servizio, a strutturare orari e turni di lavoro in modo da evitare la compresenze di figure che per mansioni e ruoli potessero garantire tale continuità. Naturalmente sono state adottate tutte le misure di sicurezza personali e collettive previste dalle normative.

A fronte della riorganizzazione del magazzino resi terminata nel 2019 in relazione al layout e alla mappatura dei prodotti presenti si è potuto nel 2020 rendere operative le nuove procedure relative ai resi a fornitore, ai resi ad Ass.Inde, alla distruzione di prodotti non recuperabili e soprattutto ai resi da clienti.

Sul fronte dei resi a fornitori la nuova procedura ha consentito di recuperare oltre il 90% della merce restituita o distrutta per conto del fornitore. Questo grazie alla capacità di negoziazione nei confronti dei



fornitori in ordine al recupero del valore dei prodotti invendibili. Nel corso dell'anno 2020 sono inoltre state distrutte merci non recuperabili per circa 50 mila euro.

Dal gennaio è stata modificata la modalità di accettazione dei resi da cliente determinando puntualmente tempi e tipologia dei prodotti stessi adottando un nuovo Regolamento Resi clienti.

Sempre a causa del Covid 19 durante l'anno 2020 i prodotti a vario titolo legati alla pandemia hanno avuto eventi alterni. Da una parte e per un certo periodo dell'anno hanno consentito di incrementare il fatturato ma allo stesso tempo, a seguito di determinazioni Governative, hanno ridotto il margine operativo lordo.

Altra importante attività nella seconda parte dell'anno 2020 è stata quella dell'analisi sul fatturato per singolo cliente. Analisi che ha portato dal mese di settembre ad un recupero del margine operativo lordo. L'esame puntuale ha comportato la verifica del mix del fatturato sia in pezzi sia a valore andando a riconsiderare in alcuni casi le condizioni di vendita ed in altri ad una interlocuzione con il cliente.

A partire dal gennaio 2020 è stato introdotto, nell'ottica di collaborazione con Farmacentro, un nuovo listino destinato ai soci ad alta fedeltà della società capogruppo. L'attività ha portato ad un fatturato di circa 1 milione di euro e che nell'anno in corso, per alcuni aggiustamenti quali quantitativi dei prodotti a listino, si pensa di poter ulteriormente incrementare.

Durante l'anno anche a più riprese ed in relazione all'incremento del numero dei clienti sono stati ottimizzati i percorsi legati alla consegna della merce ottenendo un risparmio di costi ed un miglioramento del servizio.

Contro il Covid-19 la Società ha stipulato una polizza per i dipendenti e familiari e ha utilizzato tutte le garanzie, procedure e protocolli di sicurezza nei confronti del personale. Considerando le problematiche nazionali l'A.F.M. SPA ha garantito il regolare pagamento degli stipendi, 13a e 14a mensilità, ha erogato il premio di produzione e i dividendi, ove possibile ha proceduto ad attivare il c.d. "smart working" e non c'è stato bisogno di richiedere CIG per nessun lavoratore.

**DATI FINANZIARI**

La posizione finanziaria la 31.12.2020 raffrontata con l'esercizio 2019 è così rappresentata

(in migliaia di Euro)

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	Differenza 2020 su 2019
Immobilizzazioni finanziarie entro 12 m.	15	15	-
Rimanenze	5.225	5.397	172
Crediti entro 12 m.	5.898	5.653	245
<b>Totale crediti entro 12 m. (A)</b>	<b>11.138</b>	<b>11.065</b>	<b>73</b>
<b>Totale disponibilità liquide (B)</b>	<b>777</b>	<b>620</b>	<b>157</b>
Debiti v/Banche entro 12 m.	1.689	990	699
Debiti per acconti ricevuti	143		143
Altri debiti entro 12 m.	6.395	8.232	-1837
Fondo TFR	744	797	-53
<b>Totale debiti entro 12 m. (C)</b>	<b>8.971</b>	<b>10.019</b>	<b>-1048</b>
Debiti v/Banche oltre 12 m.	1.605	541	1.064
<b>Totale debiti oltre 12 m. (D)</b>	<b>1.605</b>	<b>541</b>	<b>1.064</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ENTRO 12 M. (A+B-C)</b>	<b>2.944</b>	<b>1.666</b>	<b>1.278</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA COMPLESSIVA (A+B-C-D)</b>	<b>1.339</b>	<b>1.125</b>	<b>214</b>
Incremento Immobilizzazioni Immateriali	43	41	2
Incremento Immobilizzazioni Materiali	246	246	-
<b>TOTALE INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>289</b>	<b>287</b>	<b>2</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ENTRO 12 MESI COMPRESSE LE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.233</b>	<b>1.953</b>	<b>1.280</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA COMPLESSIVA COMPRESSE LE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.628</b>	<b>1.412</b>	<b>216</b>

**Indici finanziari**

	31.12.2020	%	31.12.2019	%
Totale ricavi	32.431	100,00	30.838	100,00
EBIT	456	1,41	399	1,29
Ammortamenti e svalutazioni	962	2,97	971	3,15
EBITDA	1.418	4,37	1.370	4,44

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri/attivo fisso	1,141	1,098
Quoziente d'indebitamento finanziario	Passività di finanziamento/ mezzi propri	0,372	0,163
Quoziente di disponibilità	Attivo circolante/Passività correnti	1,230	1,196
ROE netto	Risultato netto/mezzi propri medi	0,038	0,027
ROS	Risultato operativo/Ricavi di vendite	0,010	0,013

### L'assetto societario di A.F.M. S.p.a.

L'assetto societario della A.F.M. S.p.a. rispetto all'anno precedente è invariato ed è composto da n. 55.790 azioni ordinarie del valore nominale di € 51,65 ciascuna così detenute :

<b>SOCI</b>	<b>Numero</b>	<b>Valore nominale in €</b>	<b>%</b>
Comune di Arezzo	11.158	576.311	20
Farmacisti Riuniti S.p.A.	44.482	2.297.495	79,73
n. 35 dipendenti di AFM S.p.a.	150	7.748	0,27
<b>Totale</b>	<b>55.790</b>	<b>2.881.554</b>	<b>100</b>

### La strategia di A.F.M.

#### a) Attività svolte nel rispetto della normativa e sicurezza/efficienza della Società

**Società trasparente:** A.F.M. nel corso del 2020 ha proseguito nell'adeguamento e nell'assolvimento degli obblighi derivanti dalle normative su trasparenza e anticorruzione .

### **Rischi connessi al modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. n. 231/2001**

La Società ha da tempo adottato il modello di organizzazione e gestione previsto dal D.Lgs. n. 231/2001 allo scopo di creare un sistema di regole atte a prevenire comportamenti illeciti da parte di soggetti apicali, dirigenti o comunque dotati di poteri decisionali ritenuti rilevanti ai fini dell'applicazione di tale normativa, oltretutto di qualunque dipendente della società. Il modello già adottato dal 2012 è stato successivamente aggiornato e revisionato per adeguarlo alle modifiche normative intervenute. La Società ritiene di aver adottato la massima diligenza ai fini dell'implementazione delle disposizioni di cui al D. Lgs. 231/2001

Tutte le principali attività della Società, considerate astrattamente a rischio reato, sono state oggetto di apposita regolamentazione e vengono monitorate dall'Organismo di vigilanza con periodicità definita. Nel corso dell'esercizio ha attuato verifiche tramite flussi informativi.

**Privacy:** relativamente alla normativa privacy in vigore dal 25 maggio 2018 (Regolamento UE n. 679/2016, "General Data Protection Regulation – GDPR") si rileva come già negli esercizi precedenti erano state adottate misure per rendere l'organizzazione aziendale in linea con il GDPR. Ricordiamo che l'Avv. Angela Dell'Osso ricopre l'incarico di D.P.O.

### ***b) Attività di educazione alla salute***

Nei primi mesi del 2020 e fino alla fase di emergenza sanitaria, in continuità con le attività poste in essere nell'anno precedente, AFM ha organizzato cicli di eventi gratuiti dal titolo "Ricetta del benessere" per affrontare varie tematiche in collaborazione con diverse figure professionali afferenti ad Aisa Impianti, Azienda USL Toscana Sud Est, Coldiretti Arezzo, Confartigianato Imprese Arezzo e alcune società sportive giovanili.

Anche nel 2020 sono state organizzate **campagne informative "Le settimane del benessere"** che hanno proposto consulenze gratuite e promozioni dedicate alle diversificate tematiche della professione del farmacista, collegate ai diversi periodi dell'anno. Sono stati approfonditi i seguenti argomenti:

- Sabato 25 gennaio - sabato 1 febbraio: settimana del benessere “DetossiniAMOCi”, un’iniziativa di informazione e consulenza sulle migliori soluzioni orientate alla depurazione e alla riattivazione del metabolismo.
- Martedì 4 febbraio - lunedì 10 febbraio: Giornata di Raccolta del Farmaco promossa dal Banco Farmaceutico con l’invito ai cittadini ad acquistare prodotti da banco e medicinali senza obbligo di prescrizione da donare agli enti assistenziali che gratuitamente offrono cure e supporto a chi versa in difficoltà economiche.
- Sabato 29 febbraio - sabato 7 marzo: settimana del benessere “CoccoliAmo gli amici a 4 zampe”, una campagna d’informazione sulle corrette pratiche per la cura di cani, gatti e altri cuccioli. L’evento è stato arricchito dall’Aperibau di domenica 1 marzo alla Farmacia Comunale n.1 “Campo di Marte” e di mercoledì 4 marzo alla Farmacia Comunale n.3 “Giotto” con la presentazione dei metodi di protezione dai parassiti esterni per gli animali domestici.
- Mercoledì 4 marzo: “Ricetta del benessere”, incontro con i bambini delle quarte e delle quinte della scuola primaria “La Chimera” per educarli alle buone pratiche quotidiane per la salute e la cura di sé (quali corretta alimentazione, attenzione all’ambiente, sviluppo della manualità e vita in movimento), in collaborazione con Aisa Impianti, Coldiretti Arezzo e Confartigianato Imprese Arezzo.
- Sabato 13 giugno - sabato 20 giugno: settimana del benessere “RiattiviAmo corpo e mente” con consulenze e informazioni relativi all’assunzione delle buone pratiche per mantenere il benessere, evitando i più comuni disagi causati dal periodo quali stanchezza, affaticamento e spossatezza. L’evento ha vissuto un approfondimento con il Social Meeting in diretta lunedì 15 giugno su Teletruria.
- Sabato 4 luglio - sabato 11 luglio: settimana del benessere “ProteggiAmoci dal sole” con consulenze e informazioni sulle accortezze per vivere l’esposizione solare come occasione di benessere e di bellezza. L’evento ha conosciuto un approfondimento con il Social Meeting in diretta lunedì 6 luglio su Teletruria.

- Martedì 22 settembre, martedì 20 ottobre e martedì 24 novembre: incontri mensili “Metodo Dimagra” presso la Farmacia Comunale n.3 “Giotto” per consulenze nutrizionali gratuite con la dottoressa Giulia Bisello per valutare la composizione corporea e ottenere consigli personalizzati
- Sabato 26 settembre - sabato 3 ottobre: settimana del benessere “NutriAmo l’intestino” con consulenze e approfondimenti per mantenere il benessere dell’intestino e evitare i più comuni disagi causati dal periodo autunnale (cambio di stagione, ripresa del lavoro, ripartenza della scuola e, in generale, ritorno alla quotidianità). L’evento è stato arricchito dal Social Meeting in diretta martedì 29 settembre su Teletruria.
- Sabato 17 ottobre - sabato 24 ottobre: settimana del benessere “Vacciniamoci contro l’influenza”, un’occasione di informazione e approfondimento dedicata alle novità della campagna di vaccinazione 2020 e alla sensibilizzazione verso una pratica fortemente raccomandata per la popolazione più fragile. L’iniziativa ha conosciuto un ulteriore focus con il Social Meeting di martedì 20 ottobre in diretta su Teletruria.
- Venerdì 20 novembre: “In farmacia per i bambini” per sensibilizzare sui diritti dell’infanzia e per aiutare bambini in situazioni di povertà sanitaria, con una raccolta solidale di prodotti per neonati e di farmaci da banco ad utilizzo pediatrico per l’Istituto Thevenin.
- Lunedì 7 dicembre - domenica 13 dicembre: settimana del benessere “RegaliAmo il benessere” con consulenze dedicate al benessere psicofisico nel periodo invernale attraverso l’approfondimento di varie tematiche che spaziano dalla dermocosmesi all’alimentazione. L’iniziativa è stata anticipata dal Social Meeting in diretta su Teletruria martedì 1 dicembre.

Le Farmacie Comunali di Arezzo hanno rinnovato l’adesione alla **Giornata di Raccolta del Farmaco**, l’iniziativa solidale promossa dalla **Fondazione Banco Farmaceutico** che si è tenuta dal 4 al 10 febbraio e che ha proposto alla cittadinanza l’acquisto di medicinali senza obbligo di prescrizione da donare agli enti assistenziali dislocati su tutto il territorio nazionale che si occupano di sostegno alle situazioni di povertà. Nell’ambito della solidarietà è rientrato anche l’evento organizzato in occasione della giornata mondiale dell’adolescenza da parte dell’**Associazione Francesca Rava** “In farmacia per i bambini” del 20 novembre

che ha visto le otto farmacie strutturare una raccolta di prodotti per neonati e di farmaci da banco ad utilizzo pediatrico che sono stati donati al **Thevenin** come forma di sostegno per la sua attività di accoglienza, di sostentamento e di educazione rivolta ai minori.

## **Considerazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e la prevedibile evoluzione della gestione**

I risultati di fatturato nei primi quattro mesi del 2021 registrano una diminuzione pari al – 3,62% per le Farmacie e al - 7,75 % per il Magazzino rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il risultato è influenzato dall'impatto COVID-19 soprattutto sul canale OTC, SOP ed Etico.

Il c.d.a. ritiene che non ci sono problematiche che possono influire sulla continuità aziendale non sussistendo incertezze e criticità circa la capacità della Società di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito.

Dal mese di marzo presso la Farmacia n. 1, vengono effettuati, tramite personale sanitario, tamponi antigenici e test sierologici al prezzo calmierato di € 20,00 agli utenti interessati dopo semplice prenotazione in Farmacia. E' un'opportunità importante per i cittadini, uno strumento veloce per capire se sono venuti in contatto con il virus o se lo hanno in quel momento.

Un accordo tra Regione Toscana e organizzazioni sindacali Federfarma e Cispel, approvato con delibera di Giunta Regionale n. 169/2021, prevede un tampone rapido gratuito, su base volontaria, per studenti, genitori, altri familiari conviventi e personale scolastico.

Presso la Farmacia n. 6 è iniziata la collaborazione con un tecnico ortopedico per realizzare, dietro prescrizione di specialisti o MMG, articoli ortopedici (plantari, busti, tutori per cedimenti vertebrali, solette personalizzate).

Alla luce dell'esperienza COVID-19 si rafforzerà sempre più la necessità di una maggiore integrazione tra Farmacie, MMG e Azienda USL Toscana Sud Est finalizzata alla prevenzione e promozione della salute degli utenti.

Per il 2021 non sono previsti investimenti significativi e/o di rilievo

### **Altre informazioni richieste dall'art.2428 del c.c.**

- La Società non ha sostenuto spese per ricerche e sviluppo
- La Società intrattiene rapporti con Farmacentro Spa, società che controlla la nostra controllante Farmacisti Riuniti Spa. Tali rapporti si sostanziano da una parte nell'acquisto da A.F.M. Spa di prodotti di magazzino destinati alla vendita nelle Farmacie al fine di consentire un maggior numero di referenze da proporre ai clienti senza gravare sulla dimensione del magazzino stesso. E dall'altra nella vendita da A.F.M. Spa a Farmacentro Spa di particolari prodotti il cui costo di acquisto sia più conveniente sul mercato locale.
- Per quanto riguarda il rischio finanziario la Società ha un buon equilibrio: utilizza strumenti finanziari quali anticipazioni s.b.f., anticipo fatture, mutui fondiari e leasing da parte di Istituti di credito che comportano un rischio basso



L'utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 ammonta ad € 333.944 e riflette il risultato netto prodotto dall'intera gestione.

Considerato che la riserva legale ammonta a € 1.114.154 pari al 38,67% del capitale sociale il c.d.a. propone all'Assemblea di destinare l'intero utile netto di € 333.944 a dividendo da distribuire ai soci .

Il Presidente Legale Rappresentante

Avv. Francesco Francini

Arezzo, 18 Maggio 2021

**A.F.M. SpA**  
**(Azienda Farmaceutica Municipalizzata)**

**Via Setteponti, 68 – Arezzo**

**Capitale Sociale Euro 2.881.553,50 i.v.**

**Iscritta al Registro delle Imprese al n° 01457680518**

**C.F. e P.IVA 01457680518- REA N. 55934**

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

All'Assemblea degli Azionisti della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A.

**Premessa**

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

**A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Relazione sul bilancio d'esercizio**

*Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### *Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### *Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio*

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e , nella redazione del bilancio d'esercizio , per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria della Società.

### *Responsabilità del revisore*

I nostri obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d’esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza s’intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado d’influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d’esercizio.

Nell’ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio di esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l’esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non allo scopo di esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale ed in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura ed il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizio ai sensi dell'art. 14 comma 2 lett. e) del D.Lgs.39/10*

Gli amministratori della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla Gestione della società al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d’esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d’esercizio della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d’esercizio della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all’art. 14 c.2 lett. e) del D. Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell’impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell’attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

## **B) Relazione ai sensi dell’art. 2429, comma 2, c.c.**

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell’art. 2403 e ss., c.c.**

#### *Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Dato atto dell’ormai consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell’attività svolta
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell’azienda, viene ribadito che la fase di “*pianificazione*” dell’attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto

ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati e risultano adeguati anche in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19;
- le risorse umane costituenti la "*forza lavoro*" non sono sostanzialmente mutate;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2020) e quello precedente (2019). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2020 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c. .

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

### *Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dall'amministratore delegato con periodicità anche superiore al minimo fissato di sei mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri



del collegio sindacale presso la sede della società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici e informatici con i membri del consiglio di amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma. In particolare abbiamo acquisito informazioni sul perdurare degli impatti prodotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 anche nei primi mesi dell'esercizio 2021 e sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale nonché ai piani aziendali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;

- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

## B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il Bilancio al 31.12.2020 riporta sinteticamente le seguenti risultanze:

### **STATO PATRIMONIALE**

#### **ATTIVO**

Immobilizzazioni	€	7.770.833
Attivo circolante	€	11.913.496
Ratei e Risconti attivi	€	<u>22.608</u>
Totale attivo	€	<u><u>19.706.936</u></u>

#### **PASSIVO**

##### **Patrimonio netto**

Capitale sociale	€	2.881.554
Riserva legale	€	1.114.154
Altre riserve	€	4.868.213
Utile dell'esercizio	€	<u>333.944</u>
Totale patrimonio netto	€	<u>9.197.865</u>
Fondi per rischi ed oneri	€	47.530
TFR	€	744.307
Debiti	€	9.689.347
Ratei e Risconti passivi	€	<u>27.887</u>
Totale passivo e netto	€	<u><u>19.706.936</u></u>

## CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	€	32.431.072
Costi della produzione	€	<u>(31.974.916)</u>
Differenza tra valore e costi della produzione	€	456.156
Proventi ed oneri finanziari	€	(35.946)
Proventi ed oneri straordinari	€	<u>0</u>
Risultato ante imposte	€	420.211
Imposte sul reddito	€	<u>(86.267)</u>
Utile dell'esercizio	€	333.944

Il collegio sindacale ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, comma 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008.

Il collegio sindacale ha, pertanto, verificato che le variazioni apportate alla forma del bilancio e alla nota integrativa rispetto a quella adottata per i precedenti esercizi non modificano in alcun modo la sostanza del suo contenuto né i raffronti con i valori relativi alla chiusura dell'esercizio precedente.

Poiché il bilancio della società è redatto nella forma cosiddetta "ordinaria", è stato verificato che l'organo di amministrazione, nel compilare la nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle 53 tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;

- tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in data odierna, in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione 15 giorni prima della data dell'assemblea, e ciò in virtù del fatto che, in sede di approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio d'Amministrazione, il Collegio Sindacale ha espressamente rinunciato dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c. ben conoscendone le poste ed i contenuti avendo potuto partecipare attivamente alla formazione dello stesso.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. non vi sono importi iscritti ai punti B-I-1) e B-I-2) dell'attivo patrimoniale;
- ai sensi dell'art. 2426 c.c., punto 6, abbiamo ribadito il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento di originari Euro 12.395.462 ridotti, al 31 dicembre 2020 ad Euro 3.233.601

l'avviamento risulta ammortizzato con un criterio sistematico per un periodo di 25 anni ritenendo ragionevole supporre che la vita utile dello stesso, essendo il 2020 il diciottesimo anno di ammortamento, sia almeno pari alla durata venticinquennale del contratto con il comune di Arezzo per la gestione delle farmacie comunali che lo ha originato;

- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;

- abbiamo acquisito informazioni ed abbiamo preso visione della relazione dell'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo adottato che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della relazione sulla gestione, il collegio non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

#### *Risultato dell'esercizio sociale*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 333.944.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine all’approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell’attività da noi svolta il collegio propone all’assemblea di approvare il bilancio d’esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto dagli amministratori.

Arezzo 19 maggio 2021

Il Collegio Sindacale

Dr.Alessandro Zucchini (Presidente) \_\_\_\_\_

Dr.Mario Rossi (Sindaco effettivo) \_\_\_\_\_

Dr.Fabrizia Blasucci (Sindaco effettivo)\_\_\_\_\_